

stet

Registrato - 5 LUG. 1972

A

SEAT

SOCIETÀ ELENCHI UFFICIALI DEGLI ABBONATI AL TELEFONO P.A.

**RELAZIONI E BILANCIO  
AL 31 DICEMBRE 1971**

**ASSEMBLEA ORDINARIA  
DEL 28 APRILE 1972**

**46° ESERCIZIO**





SEAT

SOCIETÀ ELENCHI UFFICIALI DEGLI ABBONATI AL TELEFONO P.A.

**RELAZIONI E BILANCIO  
AL 31 DICEMBRE 1971**

**ASSEMBLEA ORDINARIA  
DEL 28 APRILE 1972**

**46° ESERCIZIO**





CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
(Esercizio 1971)

I N D I C E

Presidente Don LINO SANTORI  
Vice Presidente Don. Ing. FORTINO MARI  
Amministratore Delegato Don. FRASTI ALFANI  
Consiglieri Don. Ing. ANGELO VITA  
Don. THOMASO MARI  
Don. LUIGI LAZZARI

Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale (Esercizio 1971) .....	pag. 1
Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale (Esercizio 1972) .....	" 2
Avviso di convocazione .....	" 3
COLLEGIO SINDACALE Sindaci Effettivi Riassunto delle deliberazioni dell'Assemblea Or- dinaria .....	" 4
Relazione del Consiglio di Amministrazione .....	" 5
Relazione del Collegio Sindacale .....	" 12
Bilancio al 31 dicembre 1971 .....	" 14
Grafici	

Sindaci Supplenti Don. GIUSEPPE MARZOTTO  
Don. IMBERTO SILVESTRI

Direttore Generale: Don. Franco Gallocci

I N D I C E

1	Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale (Esercizio 1971) .....
2	Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale (Esercizio 1972) .....
3	Avviso di convocazione .....
4	Riassunto delle deliberazioni dell'Assemblea Or- dinaria .....
5	Relazione del Consiglio di Amministrazione .....
12	Relazione del Collegio Sindacale .....
14	Bilancio al 31 dicembre 1971 .....

Grafici

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Esercizio 1971)

Presidente	Dott. LINO SARTORI
Vice Presidente	Dott. Ing. DOMENICO MARVALDI
Amministratore Delegato	Dott. FAUSTO ALCARO
Consiglieri	Dott. Ing. ANGELO COSTA
	Dott. EDOARDO GHIGLIONE
	Dott. LUIGI LEVEGHI
	Dott. PIERO MAFFINI PICCO
	Dott. ANTONIO MORICONI
	Dott. LUIGI SABBADIN

## COLLEGIO SINDACALE

### Sindaci Effettivi

Presidente	Dott. GIUSEPPE GARELLI
	Rag. ITALO CUSCITO
	Dott. FELICE FIORETTA
	Dott. FERRUCCIO REBBA
	Dott. Prof. SERGIO TERZANI

### Sindaci Supplenti

	Dott. GIUSEPPE MAZZETTO
	Dott. UMBERTO SILVESTRI

Direttore Generale: Dott. Franco Gallotti

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
(Esercizio 1971)

Dott. LINO SARTORI	Presidente
Dott. Ing. DOMENICO MARVALDI	Vice Presidente
Dott. FAUSTO ALCARO	Amministratore Delegato
Dott. Ing. ANGELO COSTA	Consiglieri
Dott. EDUARDO CHIGLIOME	
Dott. LUIGI LEVEGH	
Dott. PIERO MAFFINI PICCO	
Dott. ANTONIO MORICONI	
Dott. LUIGI SARBADIN	

COLLEGIO SINDACALE

Sindaci Effettivi

Dott. GIUSEPPE GARELLI	Presidente
Rag. ITALO CUSCITO	
Dott. FELICE FIORETTA	
Dott. FERRUCCIO REBBA	
Dott. Prof. SERGIO TERZANI	

Sindaci Supplenti

Dott. GIUSEPPE MAZZETTO
Dott. UMBERTO SILVESTRI

Direttore Generale: Dott. Franco Gallotti

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Esercizio 1972)

Presidente	Dott. LINO SARTORI
Vice Presidente	Dott. FERRUCCIO REBBA
Amministratore Delegato	Dott. FAUSTO ALCARO
Consiglieri	Dott. Ing. ANGELO COSTA
	Dott. Ing. VITTORINO DALLE MOLLE
	Dott. EDOARDO GHIGLIONE
	Dott. LUIGI LEVEGHI
	Dott. ANTONIO MORICONI
	Dott. ERNANI NORDIO

## COLLEGIO SINDACALE

Sindaci Effettivi

Presidente	Dott. GIUSEPPE GARELLI
	Rag. ITALO CUSCITO
	Dott. FELICE FIORETTA
	Dott. GIUSEPPE MAZZETTO
	Dott. Prof. SERGIO TERZANI
Sindaci Supplenti	Dott. PAOLO BENZONI
	Dott. UMBERTO SILVESTRI

Direttore Generale: Dott. Franco Gallotti

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Esercizio 1972)

Dott. LINO SANTORI	Presidente
Dott. FERROCCIO RIBBI	Vice Presidente
Dott. FAUSTO ALCARO	Amministratore Delegato
Dott. Ing. ANGELA COSTA	Consiglieri
Dott. Ing. VITTORINO DALLE MOLLE	
Dott. ENRICO GHIGLIONE	
Dott. LUIGI LEVIGLI	
Dott. ANTONIO MORICONI	
Dott. ERMANNO MORINO	

COLLEGIO SINDACALE

	Sindaci Effettivi
Dott. GIUSEPPE CARBONI	Presidente
Ing. ITALO CUSCITO	
Dott. FELICE FIORITTA	
Dott. GIUSEPPE MAZZITTO	
Dott. Prof. SERGIO TERXANI	
Dott. PAOLO BENZONI	Sindaci Supplenti
Dott. UMBERTO SILVESTRI	

Direttore Generale: Dott. Franco Gallotti

## AVVISO DI CONVOCAZIONE

pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 94  
del 10 aprile 1972, parte seconda, pa -  
gina 3376, inserzione n. S - 16940

Gli azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria presso la Sede sociale in Torino, Via Aurelio Saffi 18, in prima convocazione per il giorno 28 aprile 1972 alle ore 9,30 e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 aprile 1972, stessa ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente

### ORDINE DEL GIORNO

- 1) Relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale;
- 2) Bilancio dell'esercizio sociale al 31/12/1971 e deliberazioni ai sensi dell'articolo 2364 numeri 1 e 2 del Codice Civile.

Potranno intervenire all'Assemblea gli azionisti che avranno depositato le loro azioni presso la Sede sociale, o presso la STET - Società Finanziaria Telefonica p. a. - in Torino, Piazza Solferino 11, almeno 5 giorni prima di quello stabilito per l'Assemblea.

Torino, 7 aprile 1972

p. Il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente: Dott. Lino SARTORI

AVVISO DI CONVOCAZIONE

pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 84  
del 10 aprile 1972, parte seconda, pa -  
Gina 3376, inserzione n. 2 - 19840

Gli azionisti sono convocati in assemblea straordinaria  
presso la Sede sociale in Torino, Via Aurelio Saffi, 15  
in prima convocazione per il giorno 28 aprile 1972 alle  
ore 9.30 e, occorrendo, in seconda convocazione per il  
giorno 29 aprile 1972, stessa ora e luogo, per discutere  
e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Relazioni del Consiglio di Amministrazione - bilancio  
legge Sindacale;
- 2) Bilancio dell'esercizio sociale al 31/12/1971 - le  
relazioni ai sensi dell'articolo 2384 del codice di commercio  
Codice Civile.

Potranno intervenire all'Assemblea gli azionisti che  
avranno depositato le loro azioni presso la Sede sociale  
o presso la STRT - Società Finanziaria Torinese  
p.a. - in Torino, Piazza Solferino 11, almeno 5 giorni  
prima di quella stabilita per l'Assemblea.

Torino, 7 aprile 1972

Il Presidente Dott. Lino SARTORI  
Il Consiglio di Amministrazione

RIASSUNTO DELLE DELIBERAZIONI  
DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA  
DEL 28 APRILE 1972

L'Assemblea all'unanimità

I

- ha approvato il Bilancio al 31/12/1971 e il conto Perdite e Profitti che chiude con un utile netto di L. 78.959.664

II

- ha approvato il riparto degli utili proposto dal Consiglio, assegnando per ciascuna delle 500.000 azioni costituenti il Capitale sociale un dividendo di L. 150, con deduzione della ritenuta di legge, deliberando che venga messo in pagamento a decorrere dal 2 maggio 1972

III

- ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione per il triennio 1972 - 73 - 74

IV

- ha provveduto all'integrazione del Collegio Sindacale a norma dell'art. 2401 del codice civile.

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi dopo l'Assemblea, ha nominato: Presidente il Dott. Lino Sartori e Vice Presidente il Dott. Ferruccio Rebba, Amministratore Delegato il Dott. Fausto Alcaro.

RIASSUNTO DELLE DELIBERAZIONI

DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

DEL 28 APRILE 1972

L'Assemblea all'unanimità

I

- ha approvato il Bilancio al 31/12/1971 e il conto Profitti e Perdite e il bilancio di gestione con un utile netto di L. 78.958.000.000

II

- ha approvato il rapporto degli utili proposto dal Consiglio di Amministrazione per l'anno 1972, con un dividendo di L. 100.000.000.000 e con un utile netto di L. 78.958.000.000, deliberando che venga messo in pagamento a decorrere dal 2 maggio 1972

III

- ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione per il quadriennio 1972 - 73 - 74

IV

- ha provveduto all'integrazione del Collegio sindacale a norma dell'art. 2401 del codice civile.

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi dopo l'Assemblea, ha nominato Presidente il Dott. Lino Sartori e Vice Presidente il Dott. Ferruccio Rebba, Amministratore Delegato il Dott. Ferruccio Rebba.

RELAZIONE  
DEL CONSIGLIO  
DI AMMINISTRAZIONE

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 1971 che sottoponiamo alla Vostra approvazione pone in evidenza il positivo andamento della gestione entro le linee di sviluppo e di consolidamento aziendale precisate nei programmi pluriennali.

I risultati acquisiti sia nel settore commerciale sia nel settore editoriale confermano la vitalità della Società che, attraverso un progressivo affinamento delle proprie strutture organizzative ed un ordinato processo evolutivo nel campo delle tecnologie editoriali, è oggi in grado di fronteggiare situazioni obiettivamente difficili quali la tendenza di fondo prodottasi in molti settori produttivi per un contenimento drastico degli investimenti pubblicitari e il frequente prodursi di agitazioni sindacali che determinano immediati riflessi negativi nella gestione e sull'armonico coordinato andamento delle lavorazioni editoriali.

L'azione intrapresa e proseguita con costante volontà di garantire solide basi per i sempre più impegnativi traguardi futuri si colloca nella ponderata valutazione della funzione primaria di servizio assegnata alla Vostra Società in connessione con lo sviluppo della telefonia e con la correlativa esigenza di garantire agli abbonati informazioni aggiornate, corrette, di agevole consultazione atte a favorire ed incentivare il traffico urbano ed interurbano.

Nel settore editoriale - dove la Seat ha acquisito riconosciute posizioni di prestigio e dove sono in corso, in stretta collaborazione con la Sip, studi avanzati per una gestione totalmente automatata della trasmissione, memorizzazione ed aggiornamento delle variazioni di utenza da riportare in elenco - nel corso del 1971 è stata attuata l'innovazione degli elenchi alfabetici a cinque colonne mediante restringimento del corpo tipografico dell'indirizzo e la eliminazione dei cognomi omonimi sostituiti dopo il cognome "testa di serie" dal segno tipografico delle virgolette (").

L'innovazione successivamente affinata, sempre d'intesa con la Sip, ha incontrato positivo accoglimento presso l'utenza che ha apprezzato il

RELAZIONE  
DEL CONSIGLIO  
DI AMMINISTRAZIONE

Sig.ori Azionisti

Il bilancio dell'esercizio 1977 che sottostando alla verifica di  
questo anno in evidenza il positivo andamento della gestione e  
di sviluppo e di consolidamento economico, presenta nel

Il risultato economico sia nel settore "ordinario" che nel settore  
tuttavia confermando la validità della politica di gestione e  
vo allungamento delle proprie strutture operative. In un'ottica di  
cesso evolutivo nel campo delle tecnologie, si è provveduto a  
fronteggiare l'attenzione obiettiva, attraverso la ricerca e lo sviluppo,  
prodotti in molti settori produttivi per un complessivo risultato  
investimenti produttivi e il risparmio ottenuto in seguito a  
determinano immediati riflessi positivi sulla gestione e sul bilancio  
ordinario e sul bilancio delle lavorazioni esterne.

L'azione intrapresa e progettata per raggiungere gli obiettivi di  
solidi basi per i sempre più impegnativi traguardi cui si è  
ponderata realizzazione della fusione, attraverso la partecipazione  
Vostra Società in concessione con lo sviluppo della tecnologia e  
relativa esigenza di carattere più elevato, attraverso la  
rete, di agenzie consultative, alla presenza di un gruppo di  
danno ed interruzione.

Nel settore edilizio e dove la domanda di servizi è in costante  
alcuni di prestigio e dove sono in corso, in ogni momento, le  
di avanza, le risorse finanziarie, attraverso la partecipazione  
memorizzazione ed adattamento dell'attività, nel settore edile e  
nel campo del (S) è stata conseguita l'obiettivo di sviluppo  
obiettivo e cinque milioni mediante l'investimento del capitale, per  
l'industria e la eliminazione del reddito annuo, attraverso  
me "area di azione" nel campo produttivo delle lavorazioni.

L'innovazione necessariamente attuata, attraverso la partecipazione  
ha incontrato positivo accoglimento presso i Sign.ori Azionisti.

miglior livello di consultabilità degli elenchi attraverso la più rapida ricerca dell'utente richiesto nonchè i benefici derivanti, specie nei grandi centri urbani, dal contenimento della mole "fisica" degli elenchi telefonici.

Il miglioramento del prodotto inteso essenzialmente come motivo incentivante l'agevole consultazione degli elenchi è stato altresì assicurato da una serie di soluzioni quali l'inserimento ad inizio degli elenchi alfabetici della guida dei prefissi teleselettivi di tutti i comuni italiani, l'indicazione in testa pagina del prefisso teleselettivo delle località di riferimento, il completamento delle informazioni riportate nella speciale sezione dell'avanti elenco volte ad illustrare in forma piana e comprensibile le modalità di consultazione, ad evidenziare la possibilità di ricorso al servizio telefonico internazionale ed intercontinentale e ad acquisire agevolmente, tramite la Sip o la Seat, gli elenchi di altre zone.

Miglioramenti sono stati introdotti anche nelle Pagine Gialle, specie per quanto concerne la più chiara ed immediata evidenziazione delle testate di categoria e la normalizzazione grafica degli spazi pubblicitari di minor rilievo, presupposto indispensabile per la già programmata loro realizzazione in fotocomposizione veloce: peraltro l'obiettivo di una più agevole consultazione delle Pagine Gialle richiederà ulteriori e più approfonditi studi intesi a definire soluzioni che garantiscano un miglior equilibrio grafico specie nelle categorie ove si profila sempre più massiccia la presenza di molteplici forme pubblicitarie.

Nel quadro dell'ampia ed aperta collaborazione con la consociata Ilte sono state messe a punto soluzioni atte a trasferire i processi di fotocomposizione presso compagnie estere che si avvalgono della Digiset 50 T 21 qualora si dovessero produrre anomalie di funzionamento nelle apparecchiature elettroniche disponibili tali da compromettere il normale processo produttivo.

Per quanto riguarda il centro elettronico aziendale - garanzia basilare di tutti gli sviluppi aziendali, del progressivo decrescere delle già contenutissime aliquote di errori in elenco, nonchè della sempre maggiore area di elaborate documentazioni dei fatti societari - si segnala che nel corso del 1971 sono stati completati gli studi relativi all'ottimizzazione dell'hardware, studi che si sono conclusi orientando le scelte verso soluzioni ottimali atte a fronteggiare le crescenti esigenze connesse all'espansione delle procedure gradatamente interessanti tutti i settori aziendali.

I risultati conseguiti nel settore commerciale possono considerarsi particolarmente soddisfacenti sia per l'elevato tasso di sviluppo registrato nel-



la produzione acquisita sia per il superamento degli obiettivi programmati nonostante la pesante situazione economica del Paese che ha interessato tutti i settori industriali e terziari.

La conferma delle posizioni raggiunte dalla Vostra Società ed i sostanziali passi innanzi costantemente realizzati nell'ultimo quinquennio attestano da un lato la ormai affermata validità di un veicolo informativo che si differenzia nettamente da tutti gli altri "media" pubblicitari e dall'altro l'impegno della forza vendita e della organizzazione commerciale che attraverso un razionale impiego delle strumentazioni di marketing va sempre più affinando le tecniche di acquisizione del mercato.

Peraltro molti impegnativi traguardi attendono la Vostra Società, specie per quanto attiene il consolidamento della clientela acquisita, riducendo il fenomeno della negatività nonché per quanto concerne la conquista del mercato potenziale che secondo recenti approfonditi studi si prospetta oggi largamente positivo per il futuro sviluppo della Società.

Per conseguire questi obiettivi, su cui si struttura la dimensione operativa futura della Società, nel 1971 è proseguita l'opera di riorganizzazione degli uffici regionali attraverso una migliore qualificazione della forza di vendita e la realizzazione di circoscrizioni territoriali più omogenee e funzionali.

La nuova struttura garantirà un più efficiente livello operativo, specie nelle aree del Mezzogiorno per le quali più avvertita è l'esigenza di stabilire con la forza di vendita continuità di contatti per migliorare la qualità della produzione.

Per quanto riguarda il corpo di vendita, è da sottolineare la diminuzione di 10 unità (332 agenti alla fine del 1971 contro 342 di fine 1970), nonostante la lievitazione del portafoglio in gestione. Detta riduzione va ricondotta alle innovazioni introdotte o perfezionate nel corso del 1971 negli indirizzi di vendita.

Tra queste merita particolare menzione l'estensione dell'impiego di agenti specializzati cui risulta oggi affidato circa 1/6 del volume totale degli ordini pubblicitari, nonché l'entrata in fase operativa della "vendita telefonica". I primi esperimenti condotti secondo i moduli collaudati dalla R. H. Donnelley (Società che presta consulenza nel settore vendita della Seat) hanno confermato la reale possibilità di ottenere lusinghieri risultati, eliminando dai portafogli degli agenti quegli ordini marginali che rivestono per i mesi un scarso interesse.

Nel settore della pubblicità si è dato inizio al nuovo programma pubblicitario triennale che si basa su di una nuova "immagine" del prodotto evidenziando le Pagine Gialle soprattutto sotto il profilo di primaria fonte di informazione commerciale.

Inoltre nel proseguimento di azioni intese a favorire l'immagine della Società presso grandi clienti si è iniziato l'invio di un periodico trimestrale nell'intento di informarli delle iniziative della Seat e di assicurare una mi-

La produzione popolare sta per il superamento degli ostacoli produttivi  
ti nonostante la pesante situazione economica del Paese che ha colpito  
in tutti i settori industriali e terziari.

La conferma della costante progressione della vendita è data dal  
stato dei paesi innanzi costantemente realizzati nell'ultimo quadriennio  
testano da un lato la ormai affermata validità di un veicolo informativo  
che si differenzia nettamente da tutti gli altri "media" pubblicitari e dall'altro  
tro l'impegno della forza vendita e della organizzazione commerciale che  
attraverso un razionale impiego delle strumentazioni di marketing di semi-  
pre più affidando le tecniche di organizzazione del mercato.

Peraltro molti impieghi strategici attuati in questi settori, specie  
che per quanto attiene il consolidamento della clientela acquisita, stanno  
do il fenomeno della negatività dovuta per quanto concerne la pubblicità del  
mercato potenziale che secondo recenti studi effettuati si prospettano  
largamente positive per il futuro sviluppo della società.

Per conseguire questi obiettivi, su cui si struttura la dimensione op-  
rativa futura della società, nel 1971 è prevista l'opera di organizzazione  
ne degli uffici regionali attraverso una maggiore qualificazione della forza  
di vendita e la realizzazione di circoscrizioni territoriali più omogenee e  
funzionali.

La nuova struttura garantita un più efficace livello operativo, specie  
che nelle aree del Mezzogiorno per le quali più evidente è l'esigenza di sta-  
bilità con la forza di vendita con l'idea di contenerla per migliorarne la qualità  
della produzione.

Per quanto riguarda il corso di vendita è da sottolineare in diminuzione  
ne di 10 unità (322 agenti alla fine del 1970 contro 332 di fine 1969) nonostante  
le la flessione del portafoglio in gestione. Data ragione da considerare  
le innovazioni introdotte e realizzate nel corso del 1971 negli indirizzi di  
vendita.

La parte merita particolare attenzione l'evoluzione dell'impiego di  
genti specializzati nel settore degli affitti circa l'8 del volume totale degli  
ordini pubblicitari, nonché l'impiego in base operativa della "semplice vendita"  
Donnelly (società che opera con un settore commerciale nel settore vendite della Sest)  
no confermato la reale consistenza di ordine pubblicitario e di affitti  
do del portafoglio degli agenti degli ordini pubblicitari che possono per i  
destini una parte notevole.

Nel settore della pubblicità si è dato posto al nuovo programma pubblicitario  
città triennale che si basa su di una nuova "strategia" del prodotto  
derivando le Prime Stelle soprattutto sotto il profilo di primarietà fanno  
informazione commerciale.

Inoltre nel proseguimento di azioni latente a favore l'impiego della  
Società presso grandi clienti si è iniziato l'invio di un personale specializzato  
nell'intento di informarli delle iniziative della Sest e di assicurare una m-

glier conoscenza delle Pagine Gialle.

Per quanto concerne il settore del personale, segnaliamo che al 31 dicembre 1971 il personale dipendente ha raggiunto il numero di 646 unità con un incremento, rispetto al 1970, di 92 unità pari al 16,6%.

Le ragioni che hanno motivato tale aumento vanno sostanzialmente ricondotte all'esigenza di adeguare l'organizzazione periferica all'impegnativo compito di assicurare alla forza vendita i necessari supporti, specie nel settore del marketing (selezione del mercato, promozionali, bozzetti per le offerte pubblicitarie) e alla necessità di coprire lo sviluppo della produzione con nuovi posti di lavoro, specie nel servizio editoriale per la gestione degli ordini pubblicitari.

Nel corso del 1971 si sono prodotte due distinte serie di agitazioni sindacali: la prima orientata verso la definizione di un accordo aziendale riguardante principalmente l'istituzione della 14a mensilità e l'adozione dell'orario concentrato con indennità sostitutiva di mensa, la seconda, orientata in funzione del rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro in scadenza al 31/1/1972.

Gli oneri derivanti dagli accordi aziendale e nazionale sono risultati essere i più elevati sinora verificatisi.

Nell'anno è stato ultimato il completamento del nuovo stabile di Roma, parzialmente occupato dalla Presidenza e dal locale Ufficio Regionale nei primi giorni del 1972; l'immobile di proprietà della Società, già occupato dai suddetti uffici e rimasto disponibile dopo il loro trasferimento, è stato locato.

Nei primi mesi dell'anno in corso sono stati reperiti in Napoli locali che permetteranno di allestire una sede rispondente alle esigenze attuali e future dell'Ufficio Regionale.

Il nostro lavoro si è svolto come sempre in un clima di cordialità sia con la Capogruppo e la Concessionaria Telefonica, sia con la clientela.

Siamo inoltre lieti di segnalare la valida collaborazione del Personale, cui esprimiamo il nostro vivo ringraziamento.

Prima di passare ad illustrare il bilancio chiuso al 31/12/1971, desideriamo fare un breve cenno di commento alle maggiori voci di spesa.

Le spese di vendita attinenti ai compensi provvigionali hanno registrato un aumento in relazione allo sviluppo commerciale.

L'accresciuta produzione di elenchi (che hanno ormai superato i 15 milioni di volumi) e l'aumento della pubblicità hanno concorso alla lievitazione

glor conoscenza delle Pagine Gialle.

Per quanto concerne il settore del personale, segnaliamo che al 31 dicembre 1971 il personale dipendente ha raggiunto il numero di 648 unità con un incremento rispetto al 1970 di 82 unità pari al 14,3%.

Le ragioni che hanno motivato tale aumento vanno sostanzialmente ricondotte all'esigenza di adeguare l'organizzazione per far fronte al nuovo tipo di compiti di assicurare alla loro vendita i necessari supporti operativi nel settore del marketing (selezione del mercato, promozionali, ecc.) per le offerte pubblicitarie) e alla necessità di coprire lo sviluppo della produzione con nuovi posti di lavoro, specie nel servizio editoriale per la gestione degli ordini pubblicitari.

Nel corso del 1971 si sono prodotte due distinte serie di agitazioni sindacali: la prima orientata verso la definizione di un accordo aziendale riguardante principalmente l'istituzione della 14a mensilità e l'adeguamento dell'orario concentrato con indennità sostitutiva di mensa, la seconda, rimasta in funzione del rinnovo del contratto collettivo nazionale di lavoro in scadenza al 31/1/1972.

Gli oneri derivanti dagli accordi aziendali e nazionali sono risultati essere i più elevati sinora verificatisi.

Nell'anno è stato ultimato il completamento del nuovo stabile di Roma, parzialmente occupato dalla Presidenza e dal locale Ufficio Regionale nei primi giorni del 1972; l'immobile di proprietà della Società, già occupato dai suddetti uffici e rimasto disponibile dopo il loro trasferimento, è stato locato.

Nei primi mesi dell'anno in corso sono stati reperiti in Napoli locali che permetteranno di allargare una sede rispondente alle esigenze strutturali future dell'Ufficio Regionale.

Il nostro lavoro si è svolto come sempre in un clima di cordialità sia con la Capogruppo e la Commissione Regionale, sia con la clientela.

Siamo inoltre lieti di segnalare la valida collaborazione del Personale, cui esprimiamo il nostro vivo ringraziamento.

Prima di passare ad illustrare il bilancio chiuso al 31/12/1971, desidero fare un breve cenno di commento alle maggiori voci di spesa.

Le spese di vendita attribuite ai componenti provvisoriamente registrati, a un aumento in relazione allo sviluppo commerciale.

L'accresciuta produzione di elenchi (che hanno ormai superato i 15 milioni di volumi) e l'aumento della pubblicità hanno concorso alla lievitazione

dei costi industriali; hanno inoltre inciso su tale voce gli aumenti verificatisi nel corso del 1971 sui costi della carta, nonché sugli oneri di stampa e legatoria per effetto del rinnovo del contratto nazionale dei grafici e delle successive pattuizioni aziendali.

Sulle spese generali ha influito l'aumento delle spese per il personale in relazione anche all'accennato rafforzamento dei quadri.

Passando al commento delle singole voci di bilancio, rileviamo in particolare:

## CONTO PATRIMONIALE

### A t t i v o

- gli immobili in L. 3.398.119.489 (L. 3.097.882.949 al 31/12/1970) si sono incrementati di L. 300.236.540 sostanzialmente per il pagamento degli stati d'avanzamento dei lavori sul nuovo stabile di Roma;
- le dotazioni e le attrezzature in L. 169.142.530 (L. 129.557.944 al 31/12/1970) sono aumentate di L. 39.584.586 di cui L. 36.000.000 per appostazioni a seguito di concordato fiscale avvenuto nell'anno;
- il magazzino in L. 649.028.381 (L. 574.949.478 al 31/12/1970) è aumentato di L. 74.078.903 per la normale correlazione delle giacenze ai consumi;
- la cassa (L. 1.625.657 contro L. 1.525.481 al 31/12/1970) ed i crediti verso Banche (L. 19.998.762 contro L. 18.844.557 al 31/12/1970), non presentano variazioni significative rispetto all'esercizio precedente;
- i crediti verso Società Collegate in L. 385.731.527 (L. 901.579.901 al 31/12/1970) sono rappresentati da disponibilità presso la Capogruppo e la diminuzione è da porsi in relazione alle esigenze finanziarie manifestatesi nel corso dell'anno;
- i crediti verso la clientela in L. 5.389.537.212 (L. 4.195.436.987 al 31/12/1970) e gli effetti attivi in L. 150.114.483 (L. 124.425.987 al 31/12/1970) aumentano per effetto dell'accresciuto volume di affari;
- i crediti diversi in L. 1.322.478.487 (L. 1.101.641.782 al 31/12/1970) variano per normali movimenti di natura commerciale.

del costo industriale hanno inoltre avuto un tale peso da superare perfino  
costi nel corso del 1971 sui costi della carta, nonché sugli oneri di man  
pa e legatoria per effetto del rinnovo del contratto nazionale dei grafici e  
delle successive patrimoniali straordinarie.

Sulle spese generali ha influito l'aumento delle spese per il personale  
in relazione anche all'accentuato perfezionamento dei quadri.

Passando al commento della singola voce di bilancio, rileviamo in  
particolare:

CONTO PATRIMONIALE

Attivo

Le immobilizzazioni in L. 3.000.118.487 (L. 2.987.802.648 al 31/12/1970) e  
sono incrementate di L. 300.288.840 esattamente per il pagamento  
degli atti d'avanzamento nei lavori edimovati stante la Riforma.

Le dotazioni e le attrezzature in L. 129.143.290 (L. 129.257.252 al  
31/12/1970) sono aumentate di L. 30.224.288 stante la R. 000.000 per  
apportazioni a seguito di concordato facente funzione dell'anno.

Il magazzino in L. 848.025.881 (L. 874.044.474 al 31/12/1970) e  
inoltre in L. 74.078.908 per la normale correlazione delle riserve  
consuntive.

La cassa (L. 1.825.657) contro L. 1.825.881 al 31/12/1970 e i crediti  
verso banche (L. 19.026.405) contro L. 18.844.587 al 31/12/1970, non  
presentano variazioni significative rispetto all'esercizio precedente.

I crediti verso società Colgate in L. 285.231.887 (L. 207.219.207 al  
31/12/1970) non rappresentano da dipendenza presso la Colgate  
la diminuzione è da porre in relazione alle estese iniziative intraprese  
nel nel corso dell'anno.

I crediti verso la clientela in L. 8.988.237.212 (L. 4.192.388.887 al  
31/12/1970) e **Attivi in L. 150.114.483 (L. 124.704.047 al**  
31/12/1970) aumentano per effetto dell'accresciuto volume di affari.

I crediti diversi in L. 1.223.478.487 (L. 1.101.911.783 al 31/12/1970)  
variano per effetto di movimenti di natura commerciale.

## P a s s i v o

- il capitale sociale è aumentato a L. 1.000.000.000 a seguito della delibera assembleare del 29/4/1971 (L. 600.000.000 al 31/12/1970);
- il fondo riserva legale in L. 14.100.000 (L. 11.700.000 al 31/12/1970) si è incrementato di L. 2.400.000 in seguito alla delibera assembleare del 29/4/1971;
- il fondo di riserva speciale in L. 184.417.804 (L. 273.394.971 al 31 dicembre 1970) si è incrementato di L. 111.022.833 per l'impostazione di partite tassate a seguito del concordato relativo al bilancio 1968 intervenuto nell'anno e si è ridotto di L. 200.000.000 per trasferimento a capitale sociale in seguito alla delibera assembleare del 29/4/1971;
- il fondo ammortamento in L. 361.289.002 (L. 246.338.686 al 31/12/1970) è stato integrato della quota stanziata a carico dell'esercizio dopo lo storno di quote cespiti alienati ed il trasferimento al fondo riserva speciale di L. 22.833 per accantonamenti tassati nel concordato precitato;
- il fondo liquidazione personale in L. 980.121.053 (L. 805.256.983 al 31 dicembre 1970), adeguato al fabbisogno risultante a fine anno, si è incrementato di L. 174.864.070 in relazione al fabbisogno maturato nell'esercizio al netto dei prelievi per cessazioni di rapporto di lavoro;
- i debiti verso fornitori in L. 1.492.920.514 (L. 1.117.289.724 al 31/12/70) hanno registrato un aumento in connessione all'accresciuta produzione;
- i debiti diversi in L. 7.375.640.490 (L. 7.045.147.810 al 31/12/1970) sono aumentati soprattutto in relazione alla maggiore attività svolta.

## CONTO ECONOMICO

Registra un utile di esercizio di L. 78.959.664 (L. 47.448.605 al 31 dicembre 1970) risultante dalla differenza tra i proventi in L. 3.879.573.358 e gli oneri in L. 3.800.613.694 comprendenti spese generali, oneri fiscali, costi finanziari e la quota di ammortamento.

Se approverete il progetto di bilancio Vi preghiamo di deliberare sulla seguente proposta di riparto.



Utile di esercizio	L.	73.959.664
5% al "Fondo riserva legale"	"	3.947.983
<hr/>		
SINDACALE	L.	75.011.681
rimanenza utili esercizi precedenti	"	244.892
<hr/>		
	L.	75.256.573
7,50% al capitale in ragione di Lire 150 lorde per ognuna delle n. 500.000 azioni aventi godimento 1° gennaio 1971	"	75.000.000
<hr/>		
	L.	256.573
ulteriore assegnazione al "Fondo riserva legale" per arrotondamento a L. 18.100.000	"	52.017
<hr/>		
residuo a nuovo	L.	204.556
		=====

Il dividendo di L. 150 per azione sarà assoggettato alla ritenuta di legge.

Con l'Assemblea odierna scade il mandato conferitoci e grati della fiducia accordataci Vi invitiamo a deliberare in conformità.

Desideriamo infine rivolgere l'espressione della più viva gratitudine, per la preziosa e competente attività svolta, al sindaco effettivo Dr. Ferruccio Rebba che a far data dall'Assemblea che approva il Bilancio al 31/12/1971 ha rassegnato le proprie dimissioni.

Vi invitiamo quindi a voler integrare il Collegio Sindacale.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VI invitiamo quindi a voler integrare il Collegio Sindacale.

al 31/12/1971 ha rassegnato le proprie dimissioni.

Ferruccio Rebba che a far data dall'Assemblea che approvò il bilancio

per la preziosa e competente attività svolta, al sindaco effettivo Di

Desideriamo infine rivolgere l'espressione della più viva gratitudine

finché accordataci Vi invitando a deliberare in conformità.

Con l'Assemblea odierna scade il mandato conferitoci e grati della

legge.

Il dividendo di L. 150 per azione sarà assegnato alla fine di

residuo a nuovo

mento a L. 18.100.000

riserva legale" per arrotonda-  
ulteriore assegnazione al "Fondo

to 1° gennaio 1971  
n. 500.000 azioni aventi godimen-  
te 150 lorde per ognuna delle  
7,50% al capitale in ragione di L.

rimanenza agli esercizi precedenti

8% al "Fondo riserva legale"

Utile di esercizio

L.	78.328.884
"	3.947.989
L.	75.011.881
"	344.892
L.	75.256.873
"	15.000.000
L.	358.873
"	25.017
L.	304.858

RELAZIONE  
DEL COLLEGIO  
SINDACALE

E' stato pertanto possibile constatare la regolare esecuzione del-  
l'aumento del capitale sociale deliberato nell'assemblea del 28.8.1971,  
la corrispondenza dei passivi immobiliari e dei magazzini con i costi di  
acquisizione nonché l'esatta contabilizzazione dei rami e rami con il  
criterio della competenza di esercizio, per i quali esprimiamo il nostro  
parere favorevole, ed infine l'aggiornamento del Fondo liquidazione per-  
sonale, il cui

Signori Azionisti,

il bilancio al 31/12/1971, che il Consiglio di Amministrazione sot-  
topone alla Vostra approvazione si riassume nei seguenti importi:

CONTO PATRIMONIALE

- attivo	L.	11.487.693.419 . =
- passivo	"	- 10.209.971.059 . =
	L.	1.277.722.360 . =
- Capitale e riserve	"	- 1.198.762.696 . =
- Utile dell'esercizio	L.	78.959.664 . =
		=====

CONTO ECONOMICO

- Proventi	L.	3.879.573.358 . =
- Oneri	"	- 3.800.613.694 . =
	L.	78.959.664 . =
		=====

Oltre ai conti d'ordine che risultano in	L.	15.680.118 . =
		=====

Il Consiglio di Amministrazione nella sua relazione, come di con-  
sueto, ha illustrato l'andamento della gestione, informando dettagliata-  
mente sia sulle cause che hanno concorso al conseguimento del favorevo

RELAZIONE  
DEL COLLEGIO  
SINDACALE

Signori Azionisti.

Il bilancio al 31/12/1971, che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione si riassume nei seguenti importi

CONTO PATRIMONIALE

	- attivo
L. 11.487.883.419	"
L. 10.209.971.059	- passivo
L. 1.277.722.360	- Capitale e riserve
L. 1.106.782.696	- Utile dell'esercizio
L. 78.939.664	

CONTO ECONOMICO

	- Proventi
L. 3.879.573.398	"
L. 2.800.612.684	- Oneri
L. 78.939.664	- Utile come sopra
L. 15.680.118	Oltre ai conti d'ordine che risultano in

Il Consiglio di Amministrazione nella sua relazione, come di consueto, ha illustrato l'andamento della gestione, informandovi dettagliatamente sia sulle cause che hanno concorso al conseguimento del favorevole

le risultato economico, sia illustrando, nelle sue voci più rappresentative, la situazione patrimoniale.

Il Collegio Sindacale ha provveduto a controllare il bilancio riscontrando l'esatta concordanza con le scritture contabili regolarmente tenute, sia nella completezza sia nel costante aggiornamento.

E' stato pertanto possibile constatare la regolare esecuzione dell'aumento del capitale sociale deliberato nell'assemblea del 29.4.1971, la corrispondenza dei cespiti immobiliari e dei magazzini con i costi di acquisizione nonché l'esatta contabilizzazione dei ratei e risconti con il criterio della competenza di esercizio, per i quali esprimiamo il nostro parere favorevole, ed infine l'aggiornamento del Fondo liquidazione personale, il cui importo copre gli oneri a carico della Società al 31/12/1971.

Gli ammortamenti imputati all'esercizio ammontano a L. 115.589.600.= calcolati con le consuete aliquote fiscalmente ammesse.

Nel corso dell'esercizio abbiamo provveduto alle periodiche verifiche ed assistito alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, constatando sempre la regolarità dell'amministrazione.

Esprimiamo pertanto il nostro parere favorevole all'approvazione del bilancio ed alla proposta destinazione dell'utile d'esercizio.

Vi informiamo infine che a seguito delle dimissioni rassegnate con effetto dalla data dell'Assemblea che approva il Bilancio al 31/12/1971 dal sindaco effettivo Dr. Ferruccio Rebba - cui desideriamo esprimere il nostro più vivo ringraziamento per la preziosa, intelligente e fattiva collaborazione prestata - dovrete provvedere all'integrazione del Collegio Sindacale.

IL COLLEGIO SINDACALE





C O N T O

A T T I V O		1 9 7 1	1 9 7 0
Immobili	L.	3.398.119.489	3.097.882.949
Dotazioni e attrezzature	"	169.142.530	129.557.944
Magazzino	"	649.028.381	574.949.478
Titoli di credito a reddito fisso	"	1.916.891	928.000
Cassa	"	1.625.657	1.525.481
Crediti verso Banche	"	19.998.762	18.844.557
Crediti verso Società Collegate	"	385.731.527	901.579.901
Crediti verso la Clientela	"	5.389.537.212	4.195.436.987
Effetti attivi	"	150.114.483	124.425.987
Crediti diversi	"	1.322.478.487	1.101.641.782
		<hr/>	<hr/>
	L.	11.487.693.419	10.146.773.066
Conti d'ordine			
Cauzioni degli amministratori	L.	1.800.000	1.800.000
I. N. A. c/ liquidazione indennità personale impiegatizio	"	1.241.118	1.241.118
Terzi per valori di proprietà so ciale a cauzione	"	1.000.000	-
Valori di proprietà di terzi	"	6.264.000	4.375.000
Terzi per valori depositati a custodia	"	5.375.000	-
Terzi per elenchi in deposito	"	-	770.350
		<hr/>	<hr/>
	L.	11.503.373.537	10.154.959.534
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

C O N T O

O n e r i			
Spese generali	L.	3.538.106.646	3.034.216.747
Imposte e tasse	"	136.363.095	98.680.041
Interessi passivi	"	10.554.353	6.120.154
Quota ammortamento	"	115.589.600	95.273.154
		<hr/>	<hr/>
	L.	3.800.613.694	3.234.290.096
Utile dell'esercizio	"	78.959.664	47.448.605
		<hr/>	<hr/>
	L.	3.879.573.358	3.281.738.701
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

I Sindaci: G. Garelli, *Presidente*  
 I. Cuscito - F. Fioretta  
 F. Rebba - S. Terzani

PATRIMONIALE

PASSIVO

		1971	1970
Capitale sociale	L.	1.000.000.000	600.000.000
Fondo riserva legale	"	14.100.000	11.700.000
Fondo riserva speciale	"	184.417.804	273.394.971
Fondo ammortamento	"	361.289.002	246.338.686
Fondo liquidazione personale	"	980.121.053	805.256.983
Debiti verso fornitori	"	1.492.920.514	1.117.289.724
Debiti diversi	"	7.375.640.490	7.045.147.810
		<hr/>	<hr/>
	L.	11.408.488.863	10.099.128.174
Rimanenza utili esercizi precedenti	"	244.892	196.287
Utile dell'esercizio	"	78.959.664	47.448.605
		<hr/>	<hr/>
	L.	11.487.693.419	10.146.773.066
 Conti d'ordine			
Amministratori conto cauzioni	L.	1.800.000	1.800.000
Personale impiegatizio conto liquidazione indennità	"	1.241.118	1.241.118
Valori di proprietà sociale vin- colati a cauzione	"	1.000.000	-
Terzi per valori di proprietà	"	6.264.000	4.375.000
Valori in deposito a custodia presso terzi	"	5.375.000	-
Elenchi in deposito presso terzi	"	-	770.350
		<hr/>	<hr/>
	L.	11.503.373.537	10.154.959.534
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

ECONOMICO

Proventi

Saldo lordo del conto esercizio	L.	3.773.671.851	3.179.615.266
Interessi attivi	"	61.535.007	80.215.015
Proventi diversi	"	44.366.500	21.908.420
		<hr/>	<hr/>
	L.	3.879.573.358	3.281.738.701
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Il Presidente : L. Sartori

L'Amministratore Delegato : F. Alcaro

07 PASIVITA' 1971

1.000.000,000	L.1	1.000.000,000
14.100.000,000	"	14.100.000,000
184.417,804	"	184.417,804
367.388,000	"	367.388,000
980.121,053	"	980.121,053
1.432.920,514	"	1.432.920,514
7.375.840,000	"	7.375.840,000
<u>10.997.287,174</u>	<u>L.1</u>	<u>11.408.488,863</u>
244.832	"	244.832
78.929,864	"	78.929,864
<u>10.118.723,062</u>	<u>L.1</u>	<u>11.487.693,419</u>

984.111,863	L.1	984.111,863
14.100.000,000	"	14.100.000,000
184.417,804	"	184.417,804
367.388,000	"	367.388,000
980.121,053	"	980.121,053
1.432.920,514	"	1.432.920,514
7.375.840,000	"	7.375.840,000
<u>10.997.287,174</u>	<u>L.1</u>	<u>11.408.488,863</u>
244.832	"	244.832
78.929,864	"	78.929,864
<u>10.118.723,062</u>	<u>L.1</u>	<u>11.487.693,419</u>

Conti d'ordine

1.000.000,000	L.1	1.000.000,000
1.341.118,000	"	1.341.118,000
1.000.000,000	"	1.000.000,000
8.284.800,000	"	8.284.800,000
2.375.000,000	"	2.375.000,000
<u>10.118.723,062</u>	<u>L.1</u>	<u>11.503.373,237</u>

1.000.000,000	L.1	1.000.000,000
1.341.118,000	"	1.341.118,000
1.000.000,000	"	1.000.000,000
8.284.800,000	"	8.284.800,000
2.375.000,000	"	2.375.000,000
<u>10.118.723,062</u>	<u>L.1</u>	<u>11.503.373,237</u>

ECONOMICI

Proventi

3.773.671,851	L.1	3.773.671,851
81.232,000	"	81.232,000
44.388,800	"	44.388,800
<u>3.899.292,651</u>	<u>L.1</u>	<u>3.899.292,651</u>

3.773.671,851	L.1	3.773.671,851
81.232,000	"	81.232,000
44.388,800	"	44.388,800
<u>3.899.292,651</u>	<u>L.1</u>	<u>3.899.292,651</u>

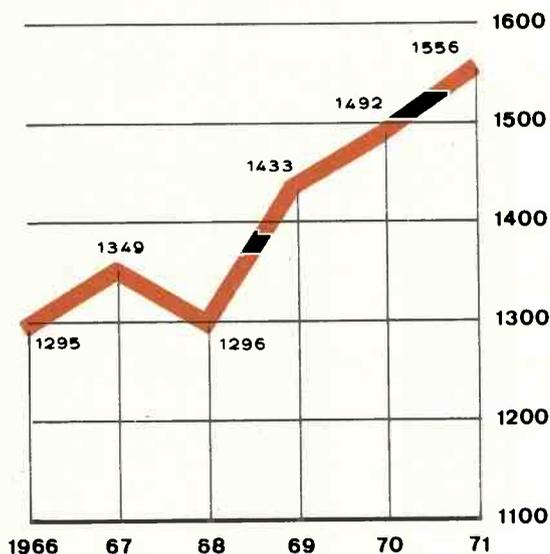
# GRAFICI



## SVILUPPO DELL' ATTIVITA' EDITORIALE NEL PERIODO 1967 - 1971

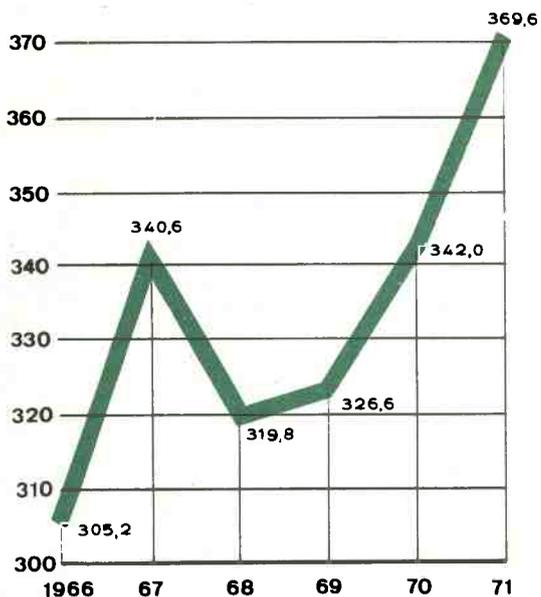
### ORDINATIVI DI UTENZA TRASMESSI DA SIP

( n. migliaia )



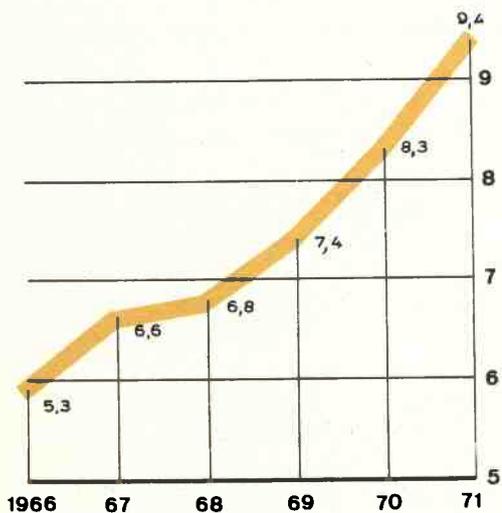
### SEGNATURE STAMPATE ( DI 32 PAGINE )

( n. milioni )



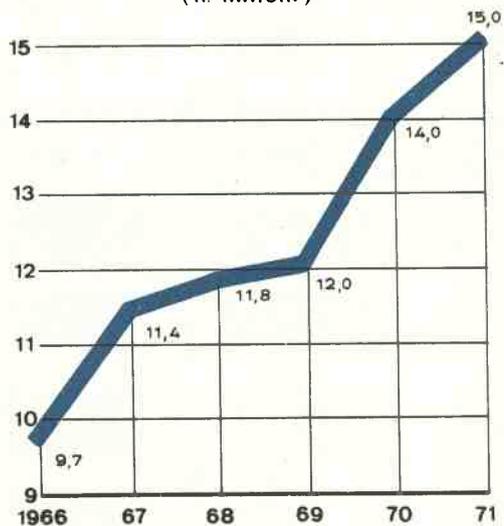
### ELENCHI FORNITI ALLA SIP

( n. milioni )



### VOLUMI FORNITI ALLA SIP

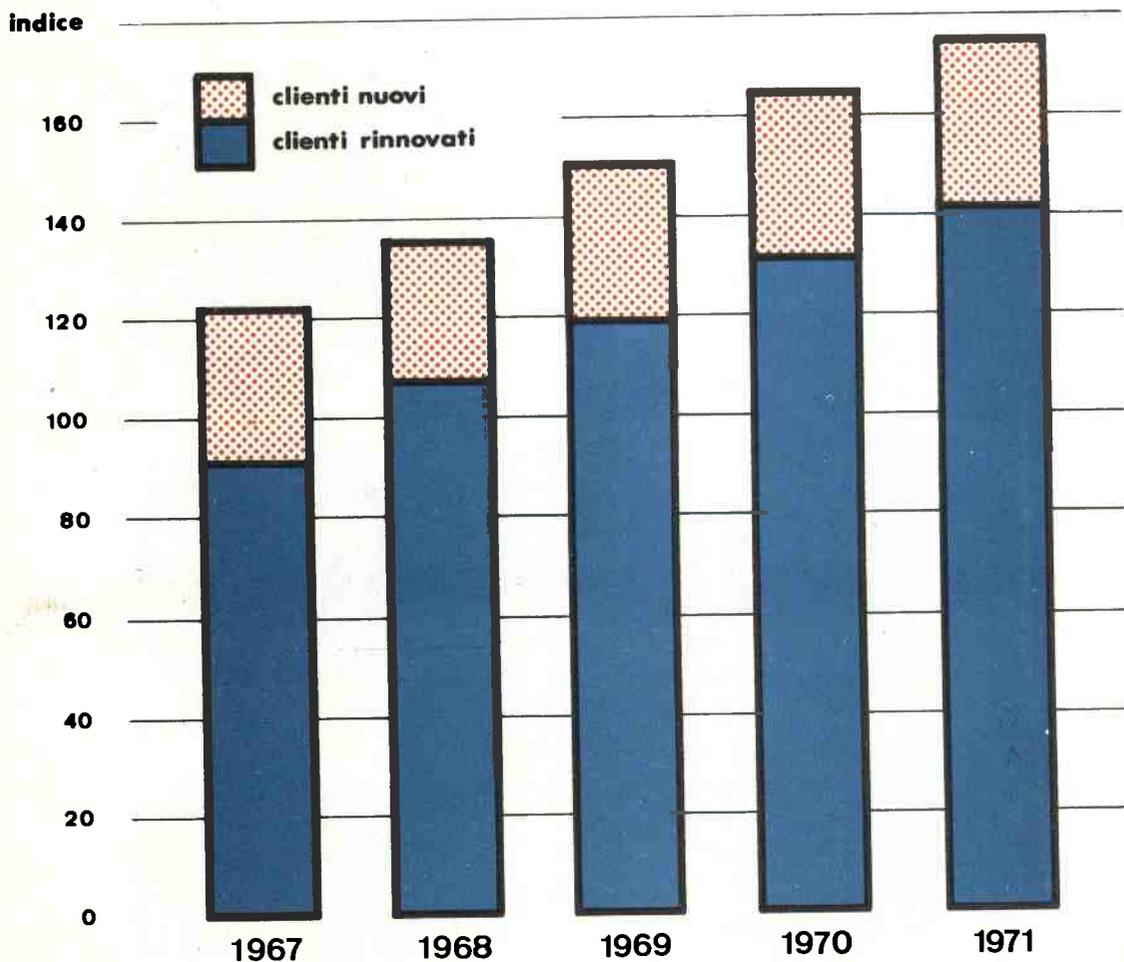
( n. milioni )





## ANDAMENTO DEI CLIENTI SEAT NEL PERIODO 1967-71

(numeri indici: 1966 = 100)



### TOTALE CLIENTI

(numeri indici: 1966 = 100)

174,6

◀ 1971 ▶

164,0

◀ 1970 ▶

150,0

◀ 1969 ▶

134,7

◀ 1968 ▶

122,4

◀ 1967 ▶

### RIPARTIZIONE % SUL TOTALE CLIENTI

rinnovati

nuovi

80,5

19,5

79,6

20,4

79,2

20,8

79,4

20,6

74,2

25,8



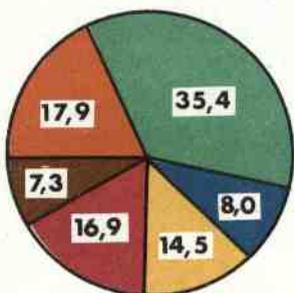
# DISTRIBUZIONE PERCENTUALE DELLA PRODUZIONE E DEI CLIENTI PER UFFICI REGIONALI NEL PERIODO 1968-71

## Uffici Regionali

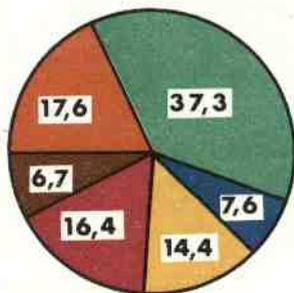
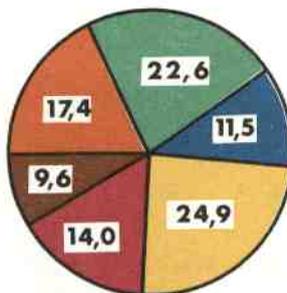


**PRODUZIONE**

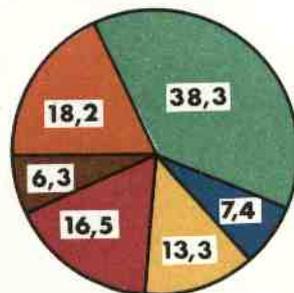
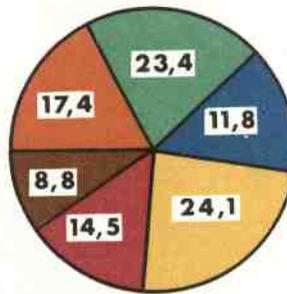
**CLIENTI**



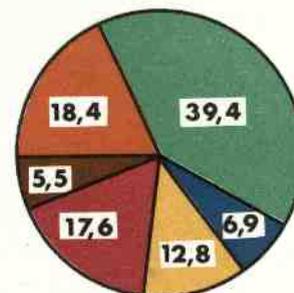
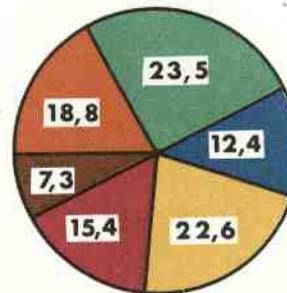
◀ 1971 ▶



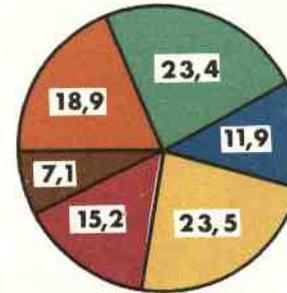
◀ 1970 ▶



◀ 1969 ▶



◀ 1968 ▶





## AREE DI COMPETENZA DEGLI UFFICI REGIONALI SEAT







