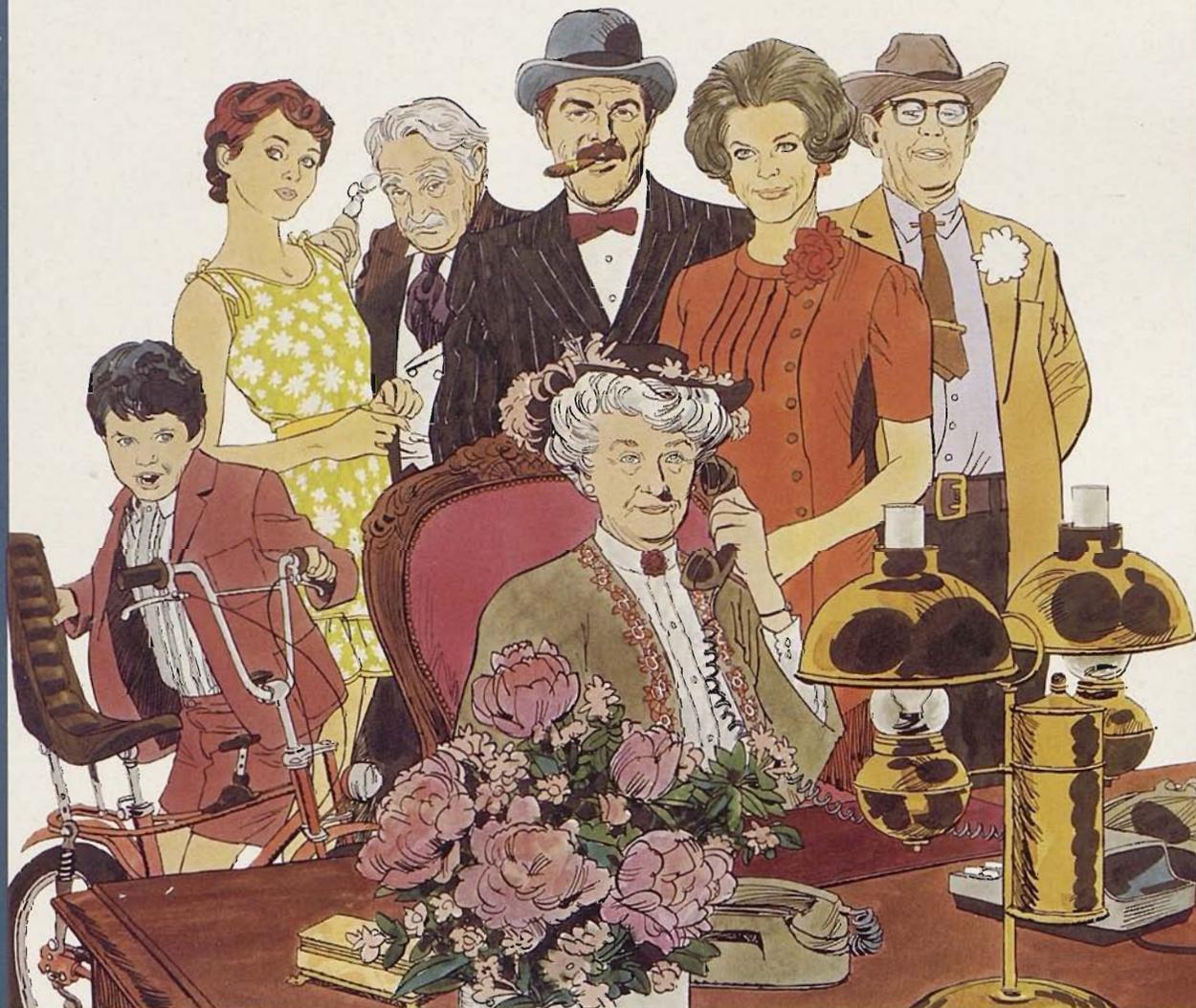


**tutto quello che  
vorreste «seguire»  
personalmente**



**FISPAO**  
FIDUCIARIA SAN PAOLO SpA

la società dei servizi

**amministra/ esegue/ custodisce/ consiglia  
intesta/ valuta/ investe/ organizza  
elabora/ compra-vende**

fispao è la fiduciaria dell'Istituto Bancario San Paolo di Torino

# fispao

---

**fiduciaria  
san paolo  
spa**

*Consiglio di Amministrazione:*

Presidente ed  
Amministratore Delegato: Rag. Andrea Cappellano  
Consiglieri: Dott. Domenico Appendino  
Prof. Corrado Bonato  
Dott. Gregorio Borsano  
Avv. Franco Cagna  
Dott. Adolfo Cellini  
Dott. Virginio Cerino Canova  
Rag. Renzo Gandini  
Dott. Carlo Gay

*Collegio Sindacale:*

Presidente: Prof. Piero Piccatti  
Sindaci Effettivi: Dott. Giacomo Verme  
Dott. Giovanni Zunino  
*Direttore:* Dott. Fiorenzo Perotto  
*Vice Direttore:* Dott. Giacomo Delorenzi



# fispao

---

**fiduciaria  
san paolo  
spa**

*Sede Sociale:*

**TORINO** Corso Vittorio Emanuele II, 93  
Tel. 51.22.22 (3 linee ric. automatica)

*Filiali:*

**MILANO** Via Broletto, 13  
Tel. 86.90.512 - 89.32.87

**GENOVA** Via Fieschi, 4  
Tel. 58.00.47

Si è recentemente effettuato il trasferimento della FISPAO - FIDUCIARIA SAN PAOLO S.p.A., nella nuova sede di corso Vittorio Emanuele II 93, a Torino, trasferimento che ha permesso il raggruppamento dei diversi uffici della Sede Centrale in un'unità funzionale e razionalmente organizzata.

L'occasione sembra opportuna per soffermarsi sull'attività delle « fiduciarie », in genere poco nota al pubblico, e sulla FISPAO in particolare.

Indicare in modo chiaro ed esauriente, nel breve spazio a disposizione, tutto quanto si può fare per il tramite di una società fiduciaria non è nemmeno pensabile. Meglio dunque provarsi a spiegarne la « filosofia » operativa.

Innanzitutto è opportuno chiarire il concetto stesso di « attività fiduciaria »: si tratta, infatti, dell'esercizio di una funzione delicatissima — meritevole, proprio per questo, della particolare disciplina giuridica derivante dalla legge n. 1966 del 23/11/1939 e dal R.D. n. 531 del 22/4/1940 — che dà la possibilità

al fiduciario di intervenire a pieno diritto e in nome proprio nell'interesse di colui che ha conferito l'incarico.

È facile comprendere, a questo punto, l'importanza che assume per il fiduciario la sua « credibilità » in termini di scrupolosa osservanza, nella lettera e nello spirito, delle condizioni sottostanti ad ogni incarico e di assoluta riservatezza in tutte le diverse fasi d'adempimento dello stesso. Certamente sta proprio nella scelta del fiduciario il vero « momento magico » di tutta l'operazione: non deve sussistere il benché minimo dubbio sulla sua affidabilità ed idoneità ad assolvere nel migliore dei modi l'incarico ricevuto.

Dunque, assoluta garanzia e massimo *standard* operativo. Ma proprio queste sono le credenziali della FISPAO, la « fiduciaria » dell'Istituto Bancario San Paolo di Torino, che, costituita nel 1967, sta ora collocandosi in posizioni di sempre maggiore preminenza nello specifico settore operativo, giungendo a compiere operazioni sul-

l'intero territorio nazionale non solo tramite la Sede Centrale, ma anche mediante l'intervento delle filiali dislocate nelle città di Milano e Genova, negli stessi centrali palazzi che ospitano le Sedi dell'Istituto Bancario San Paolo di Torino. In effetti l'aver alle spalle un Istituto bancario ultraquadridentenario, insieme all'esperienza progressivamente acquisita nei diversi campi d'intervento, rende la FISPAO un « nome » altamente apprezzato e ricercato nell'attività fiduciaria, una garanzia di serietà e di competenza.

Ma come opera in concreto una società fiduciaria? Per farsi un'idea della vastità di compiti ad essa riferibili è sufficiente pensare a tutte quelle situazioni « difficili » in cui singoli, aziende ed enti possono venirsi a trovare e dalle quali un opportuno intervento dall'esterno — di specifica natura fiduciaria — mette in grado di uscire più agevolmente.

Per conto di persone che non sono in grado, ovvero che non desiderano provvedervi direttamente,

Ufficio del Presidente ed Amministratore Delegato





Ufficio del Direttore

ad esempio, la FISPAO assume l'amministrazione di interi patrimoni con risultati che soltanto una « linea » di collaboratori e di esperti qualificati nei vari settori può garantire.

In definitiva, il singolo che voglia dare un assetto razionale, nel presente come per il futuro, alla propria situazione patrimoniale può star certo, affidandosi alla « fiduciaria », che la soluzione prescelta sarà quella maggiormente rispondente alle proprie esigenze.

Ciò sia che si tratti di valori mobiliari, sia che si tratti di beni immobili: nel primo caso l'attività fiduciaria potrà esplicarsi non soltanto come custodia e amministrazione del portafoglio-titoli affidato, bensì pure come gestione attiva, da effettuarsi ovviamente nell'ambito delle istruzioni impartite al riguardo; nel secondo caso potrà ricomprendersi operazioni di semplice amministrazione come anche interventi diretti sul mercato immobiliare, valutazioni di case e terreni, consulenza per investimenti nel settore.

Particolari esplicazioni fiduciarie attingono ovviamente alle disposizioni di volontà, quali esecuzioni testamentarie, legati, donazioni e conferimenti dotali, come pure costituzione di fondazioni benefiche e di borse di studio secondo la volontà del conferente. In tale ambito di attività, stime e valutazioni dell'asse ereditario, amministrazioni del patrimonio oggetto di successione, assistenza agli eredi nelle pratiche successorie, rappresentano altrettante operazioni di natura squisitamente fiduciaria nelle quali la FISPAO ha sviluppato una notevole esperienza ed è in grado, quindi, di offrire la massima sicurezza.

Se i servizi fiduciarî in favore dei singoli presentano la latitudine che si è detto, non meno sviluppata figura l'attività in favore di aziende ed enti. Come ha avuto recentemente modo di sottolineare il Presidente ed Amministratore Delegato della FISPAO, rag. Andrea Cappellano, è proprio in questo specifico settore che deve maggiormente indirizzarsi l'attività della « fiduciaria ». Soprattutto in una situazione come

l'attuale, in cui il sostegno bancario alle imprese risulta per forza di cose meno abbondante che in passato e comunque assai oneroso, il reperimento di mezzi finanziari « di rischio » diventa necessità. Attraverso un organismo che operi « fiduciarmente » ed abbia alle spalle un'organizzazione capillare è possibile tramutarne il desiderio in realtà.

L'offerta al pubblico di azioni e quote sociali, anche per imprese di medie dimensioni e su scala territorialmente limitata, è da considerarsi infatti la risposta più plausibile alle attuali difficoltà. E la FISPAO in questo settore non manca certo di valide *chances*.

Ma per quanto riguarda le aziende, è assai probabile che le « fiduciarie » vedranno aprirsi nel prossimo futuro un nuovo interessantissimo « fronte » operativo.

Com'è noto, l'art. 2 della legge n. 216 del 7 giugno di quest'anno delega infatti il Governo ad emanare, entro il 31 marzo '75, disposizioni legislative atte a disciplinare le funzioni di controllo sulla regolare

tenuta della contabilità delle società, funzioni da affidare a società di revisione munite di particolari requisiti di idoneità operativa e di garanzia di indipendenza dalle società controllate.

Ovviamente lo svolgimento di tali mansioni da parte delle « fiduciarie » comporta un notevole sforzo organizzativo, specie per l'acquisizione di personale sufficientemente specializzato; in tale direzione ci si sta muovendo alacramente, soprattutto al fine di non far mancare

FISPAO per conto delle aziende è rappresentato dal SED, Servizio Elaborazione Dati, che ha lo scopo non soltanto di fornire adeguate soluzioni ai complessi problemi creati dalla riforma tributaria circa l'obbligatorietà delle scritture contabili, prevista per le imprese commerciali, le società e gli enti, bensì anche di favorire in concreto l'applicazione dei nuovi criteri di amministrazione aziendale di cui sempre più si va dimostrando l'utilità e l'importanza.

incombenze relative alla certificazione dei bilanci societari e di controllo sulle operazioni di trasferimento dei titoli azionari, compiti questi che la nuova legge dovrebbe rendere obbligatori per le società quotate in borsa. In previsione di ciò la FISPAO dovrà rivedere la sua attuale struttura per meglio fronteggiare la mole di lavoro che scaturirà anche in questo settore, nel quale pure operano da tempo filiazioni di importanti società di revisione straniere che si avvalgo-



Sala di riunione a disposizione dei clienti

in questo promettente comparto la presenza delle società di diretta emanazione del settore bancario. Non si tratta peraltro di un terreno completamente sconosciuto, dato che già ora la FISPAO opera nel settore revisionale ed organizzativo per conto delle aziende che ne richiedono i servizi in ordine alla soluzione di eventuali problemi di natura tecnica, amministrativa, contabile e finanziaria.

Un esempio concreto di particolare servizio posto in essere dalla

Un altro tipo di servizio che da tempo la FISPAO svolge in ordine alle imprese attiene — come si è detto — alla valutazione delle aziende nella loro globalità: si tratta di esigenze connesse a cessioni dell'attività, fusioni con altre aziende, certificazioni in ordine alla richiesta di finanziamenti bancari di particolare ammontare, offerta al pubblico di azioni ed eventuale loro quotazione alle Borse Valori.

La FISPAO ha pure svolto finora

no dell'esperienza acquisita presso Paesi dove l'Istituto della certificazione del bilancio vige da molti anni.

Può dunque concludersi che il futuro, per quanto riguarda le attività « fiduciarie », è colmo di speranze: esiste nel nostro Paese una domanda inesausta di servizi di siffatta natura che giustifica certamente il potenziamento delle strutture operative in atto. E la FISPAO in questo senso non intende star dietro a nessuno.



Sala dell'elaboratore elettronico  $\Delta$

$\nabla$  Sala delle macchine perforatrici



